

שוטרים במשימה בלתי אפשרית

אל"מ במיל' רונן איציק

הביטחוניסטים

מחלקת המחקר

ינואר 2023 / טבת ה'תשפ"ג

על תנועת הביטחוניסטים

הביטחוניסטים הינה תנועה המונה למעלה מ-15,000 קצינים בכירים, מפקדים ולוחמים במילואים מכלל זרועות הביטחון שקמה על מנת להגן על צרכיה הביטחוניים של מדינת ישראל באופן שיאפשר את קיומה ושגשוגה לדורי דורות.

הקו שלנו ברור: אנו דבקים בזכותה של מדינת ישראל לשכון בגבולותיה הבטוחים, הם גבולות ארץ ישראל; מאמינים כי צרכיה הביטחוניים של מדינת ישראל נמצאים בראש סדר העדיפויות הלאומי; ומאמינים כי למדינת ישראל אין את הפריבילגיה להפסיד באף מלחמה. על צה"ל לפעול בחופשיות בכל מרחב בכדי לממש את אחריותו ולהגן על מדינת ישראל.

נבחר כי התנועה איננה מפלגתית, אלא רואה לנגד עיניה את הערכים והחזון המגדירים אותה.

הועד המנהל של התנועה: האלוף במיל' גרשון הכהן, האלוף במיל' יצחק ג'רי גרשון (יו"ר), פרופ' אלכסנדר בליי, תא"ל במיל' אמיר אביבי (מנכ"ל)

בין חברי התנועה: אלוף במיל' יוסי בכר, אלוף במיל' כמיל אבו רוקון, אלוף במיל' יוסי משלב, ניצב בדימ' שלמה קעטבי, תא"ל במיל' חסון חסון, תא"ל במיל' הראל כנפו, תא"ל במיל' אביגדור קהלני, תא"ל במיל' יוסי קופרווסר, אל"מ במיל' טל בראון, סא"ל במיל' ירון בוסקילה (מזכ"ל)



הביטחוניסטים • ע"ר 580697472 • idsf.org.il

פורסם: ינואר 2023 / טבת ה'תשפ"ג

התמונה בשער: Jose HERNANDEZ Camera 51 / Shutterstock.com

■ על מחלקת המחקר

מחלקת המחקר של תנועת הביטחוניסטים שמה לנגד עיניה להיות קול מוביל, רלוונטי ודינמי בדיון הציבורי בישראל שדרך מחקר יישומי מספק לציבור ולמקבלי ההחלטות כלים נחוצים להתמודד עם המציאות המדינית-ביטחונית המתפתחת, תוך השרשת עקרונות וערכי הביטחון הלאומי של מדינת ישראל על מנת שתשגשג לדורי דורות כמדינת הלאום של העם היהודי.

אנו מקדמים שיח ענייני, מקצועי ומזמין הלוקח בבסיסו את עקרונות וערכי הציונות והביטחון הלאומי של ישראל בתור נקודת פתיחה מובנת מאליה. אלה כוללים את זהותה של ישראל כמדינה יהודית ודמוקרטית, הישענותה על החזון הציוני, ביטחון לאומי שנבנה מבפנים כלפי חוץ ממנו נגזרים עקרונות משילות וריבונות, שליטה ביטחונית מלאה של צה"ל במרחב, עוצמה כמקור לשלום, טיפוח ההון האנושי ועיקרון האומה המתגייסת.

פעילות המחלקה סובבת סביב שני מישורים משלימים: מחקר ותיווכו. אנחנו מספקים דו"חות, מחקרים וניירות עמדה המתמקדים בנושאי הליבה שלנו, בשילוב המלצות מקצועיות. מחקר זה מונגש לציבור ולמקבלי ההחלטות באמצעים שונים, מפגישות עם מקבלי החלטות דרך הופעות בתקשורת ועד הרצאות פתוחות.

אנו רואים כנר לרגלינו את החינוך וההכשרה של הציבור ככלל והדור הצעיר בפרט.

ראש המחלקה: אור יששכר, מנחה המחלקה: תא"ל במיל יוסי קופרווסר, בין החוקרים: אלוף במיל גרשון הכהן, אל"מ במיל רונן איציק, סא"ל במיל מוריס הירש, סא"ל במיל ד"ר מרדכי קידר, ד"ר דורון מצא, ד"ר מרטין שרמן, יורם אטינגר, דוד מ. וינברג, סרן במיל שי שירן, עו"ד אלי קירשנבאום, עתר פורת.

■ על מחבר המסמך



אל"מ במיל' רונן איציק, חוקר ומרצה בתחום מדעי המדינה. בין תפקידיו בצה"ל נמנים מפקד מחלקה בגדוד 82, קצין אג"ם, מ"פ וסגן מפקד חטיבה 7; קצין אג"ם בעוצבת אדום; מפקד חטיבת הראל (בתקופתו זכתה החטיבה בפרס הרמטכ"ל ליחידות מילואים וכן בפרס ראש אט"ל. שימש מפקד צוות ומדריך במכללה הבין-זרועית לפיקוד ומטה. בתפקידו האחרון שימש ראש מטה עוצבת עמוד האש.

עמית מחקר במרכז מורשת בגין, מורה לאזרחות, בעל תואר ראשון בכלכלה בהצטיינות מהמכללה למינהל, תואר שני במדעי המדינה מאוניברסיטת חיפה, וכיום דוקטורנט החוקר את "צבא האזרח-חייל". כיום מוביל את תכנית "אתגרים" להעצמת מורים מנהיגים.

מחבר הספר "האדם שבטנק" שתורגם גם לאנגלית, "פרישה – כיוון הכרחי" ו"כיוון ברור" העוסק בלחימת חטיבה 7 במלחמת לבנון השנייה.

משטרת ישראל חווה מצוקה תדמיתית מזה עשור, אולי אפילו יותר מכך. הדברים מקבלים משנה תוקף לאור האתגרים המורכבים איתם מתמודדת המשטרה ביתר שאת בדור האחרון: אתגרי הטרור, התגברות האלימות בחברה הישראלית, אתגרי החברה הערבית בישראל, המציאות הביטחונית כמכלול, וזאת בתוספת לתקופת הקורונה בה המשטרה מצאה את עצמה בין הפטיש ובין הסדן. אולם מבט עומק מגלה שההערכה לשוטרי ישראל, גם אם אינה נשמעת וכמעט שלא מקבלת ביטוי, קיימת, ולא בכדי.

השוטרים בישראל מצויים תחת זכוכית מגדלת תמידית, ומאז כניסת הרשתות החברתיות נדמה שעוצמת הביקורת כלפי האירגון רק הלכה והתעצמה. הקשיים של המשטרה, מלבד מצוקת כוח אדם מבנית ותדמית בעייתית, התגברו גם בשל השפעות פוליטיות – כמעט כל מפכ"ל שמונה נפסל על ידי ועדה, או שדבקה בו שחיתות, או שהוא נדרש להתפטר בגלל הליכים משפטיים, ראה כדוגמה דו"ח ועדת זיילר והמפכ"ל משה קרדי, מינויו של ניצב יעקב גנות שנפסל, כמו גם מינויים של משה (צ'יקו) אדרי, וגל הירש.

לא עזרו לה למשטרה גם הפרשיות השונות בגינן התפטרו מספר ניצבים שנשאו בתפקידי מפתח בגלל הסתבכויות אלו ואחרות, ניצב ניסו שחם, משה ארביב, יוסי פריינטי, ברונו שטיין, קובי כהן, ניסים מור, וחגי דותן. התפטרות 7 ניצבים בתפקידי מפתח בתקופה של 4 שנים, לצד 2 קדנציות ארוכות של ממלאי מקום, ניצב בנצאי סאו, וניצב מוטי כהן, שנדרשו לפקד על הארגון המאותר הזה ללא סמכות של ממש לקבוע את עתידו, לא הוסיפה ליציבות הארגון, ואף טלטלה אותו מעבר למה שהיה במהלך העשור החולף.

משטרת ישראל סובלת אם כן ממספר קשיים משמעותיים, כל זאת במציאות חברתית מורכבת:

- טלטלות בלתי פוסקות בצמרת הפיקוד
- אתגרים ערכיים
- אתגרי ביטחון הפנים
- תקופת הקורונה
- אתגרי השיטור הקלאסי בהקשרים של אכיפת חוק
- משבר כוח אדם הולך ומתעצם, בעקבותיו התבטא המפכ"ל הנוכחי, רנ"צ קובי שבתאי, כי המשטרה בקרוב לא תוכל לטפל באירועי רצח ואונס¹
- בימים אלו שוב המשטרה מצויה תחת סערה, זאת בגין אירועי הר מירון אשתקד בהם ניספו 45 מתפללים

תפקידה של משטרת ישראל הוא לאכוף את חוקי המדינה – תפקיד זה הינו מהותי וחיוני כל שכן במשטר דמוקרטי. ולכן, רמת האמון של הציבור בגוף החשוב הזה הוא אינדיקטור משמעותי באשר ליכולת שלו לעמוד בתפקיד החשוב ביותר, כשומר סף חיוני.

¹ ראה מאיר תורג'מן, YNET, 6/7/2022, <https://www.ynet.co.il/news/article/hyznhtbjq>

מטרת המחקר:

לבחון רמת האמון של אזרחי ישראל במשטרת ישראל.

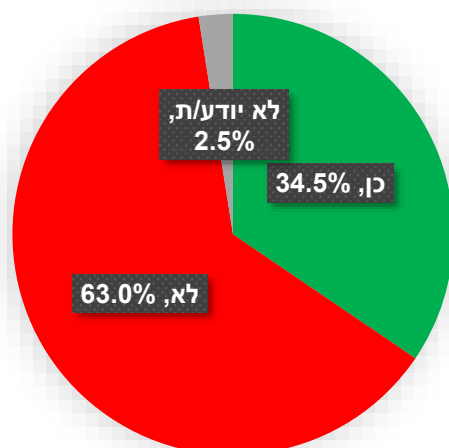
מטרות משנה:

1. הבנת מוקדי הבעיה בתדמית המשטרה.
2. איתור נקודות החוזק של המשטרה.
3. סימון דרכים לשיפור המצב הקיים.

שיטת המחקר:

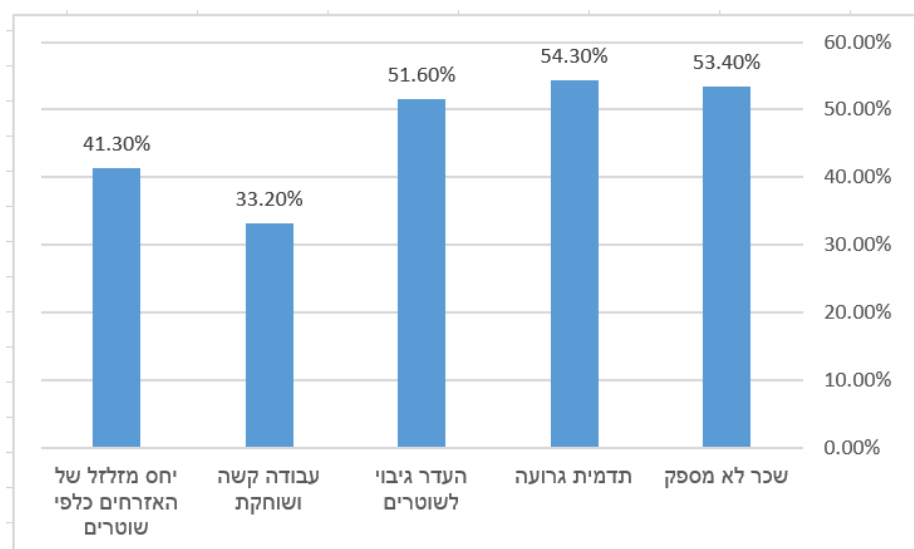
בחודשים אפריל-מאי הופץ שאלון אינטרנטי בו השתתפו 750 אזרחים בגילאים 25-40, אשר לא ביצעו תפקיד כלשהו במשטרה. אזרחים אלו נדרשו להשיב למספר היגדים הקשורים במשטרה, ובאיכות הביצוע שלה, כמו גם ההיבטים הנדרשים בשיפורה. בהמשך לכך רואיינו 20 משתתפים באופן רנדומלי, אשר נדרשו להסביר את הדרך בה הם רואים את המשטרה מזווית מבטם, וכיצד הם חושבים שנדרש שמשטרת ישראל תפעל לתיקון המצב.

1. רמת הנכונות להתגייס למשטרת ישראל:



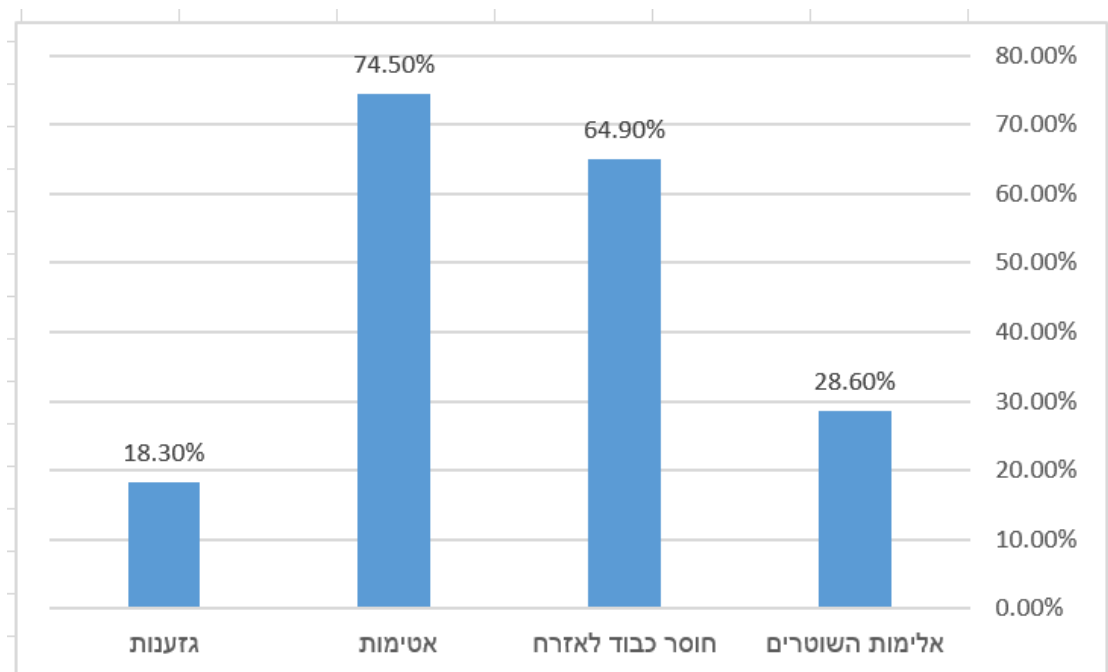
המענה להיגד "האם אי פעם שקלת להתגייס למשטרה" עשוי להפגיע - 34.5 אחוזים מקרב המשיבים שקלו בשלב מסוים בחייהם להתגייס למשטרה - ממצא זה עשוי להעיד על כך שבבסיסם של דברים השירות במשטרה נתפס כקריירה פוטנציאלית בקרב החברה בישראל, לבטח לא ניתן לומר שהיא נתפסת בבסיסה כגוף מושחת או בעייתי ערכית, מה גם שאם יותר משליש מהנשאלים חשבו ברצינות על האופציה הזו - יש בכך אמירה לגבי כיצד נתפסת המשטרה והשיטור. אך עם זאת, אף אחד מאלו לא התגייס בסופו של דבר לארגון, והסיבות לכך ידונו בהמשך.

2. הסיבות לאי-גיוס למשטרה:



המשיבים לשאלה זו קיבלו אפשרות לבחור במספר סיבות, אולם מניתוח בסיסי של הממצאים ניתן לזהות את נקודות הכשל המרכזיות בגינן מי שמעוניין להתגייס למשטרה בוחר שלא לעשות זאת – עיקרן נוגע בתדמית, בזלזול כלפי הארגון, בהעדר גיבוי ובשכר שאינו הולם את דרישות התפקיד.

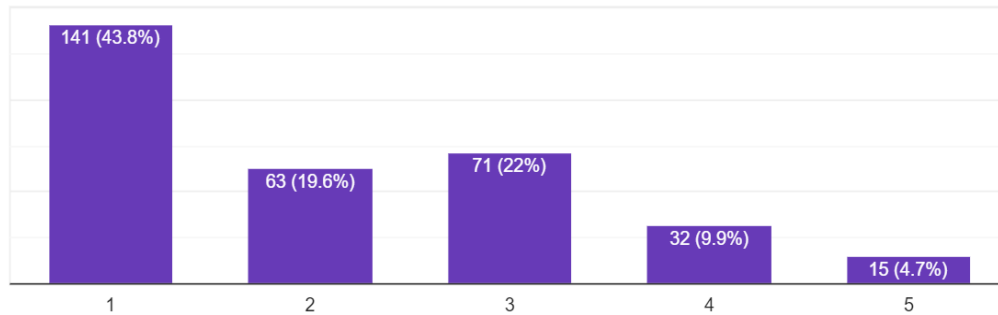
3. נקודות החולשה של שוטרים בשטח בהקשר תדמיתי:



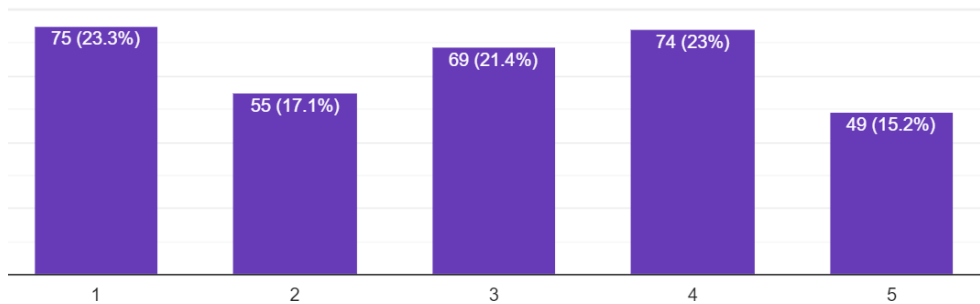
המשיבים לשאלון מצביעים על 2 נקודות תורפה מרכזיות בפעילות השטח של השוטרים במרחב האזרחי, שתיהן נעוצות בתקשורת עם האזרחים – הן התנהלות לא מכובדת, והן אטימות – ממצאים אלה מאפשרים למשטרת ישראל למקד את הכשרת השוטרים ותפקודם לשיפור מהותי בקשר עם האזרח, שהוא המשפיע המרכזי של תדמית המשטרה בחברה.

4. אפקטיביות השיטור:

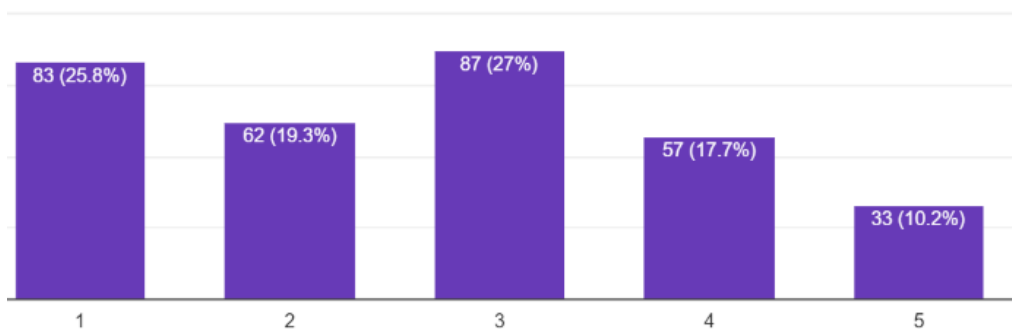
כמה את/ה סומך/ת על המשטרה בהתמודדות עם עבירות כגון גניבה / פריצה / סחר בסמים



כמה את/ה סומך/ת על המשטרה בהתמודדות עם טרור ?



כמה את/ה סומך/ת על המשטרה בהתמודדות עם אתגרים בכבישים - אכיפה / עבירות תנועה?



מדדי האפקטיביות של השיטור מצביעים על ממצא מהותי – רמת האמון בשיטור הקלאסי הנוגע לאכיפת חוק היא נמוכה – 28 אחוזים בלבד מדרגים את איכות האכיפה בכבישים כאיכותית, 14 אחוזים בלבד מדרגים את פעילותה בהקשרים של עבירות ריכוש רואים בה כמשרתת את האזרח כנדרש. **בתחום השיטור הקלאסי משטרת ישראל מקבלת ציון נכשל רבתי מאזרחי ישראל.**

עם זאת בתחום המאבק בטרור ניכר כי רמת האמון של האזרח באפקטיביות המשטרה בהקשר זה שונה. **40 אחוזים בקירוב בקרב הנשאלים מצביעים על רמת ביצועים גבוהה של משטרת ישראל בהקשר התמודדות עם טרור.**

יש לומר כי בהקשרים של שיטור קלאסי הנתון אינו מפתיע, והוא הולם סקרים רבים מהשנים האחרונות שהתקיימו על ידי מוסדות שונים, עם זאת, בתחום הלחימה בטרור המשטרה זוכה להערכה שונה, והרבה יותר חיובית.

■ הערכה במלל חופשי

ההתייחסויות השונות למשטרה במלל חופשי נעות בין זלזול גמור ובין הערכה ואמפטיה. **דומה שרוב המשיבים מעריכים את המשטרה, אך סבורים כי בשל קשיים אוביקטיביים היא אינה אפקטיבית –** איכות כוח האדם, המשאבים, השכר, והגיבוי של מערכת המשפט.

הבולט שבין כל אלו הוא סוגיית הגיבוי – משיבים רבים מצביעים על כך **שהשוטרים אינם זוכים לגיבוי הראוי –** ממצא זה גם עלה בסיבות בגינן נמנעים מלהתגייס לארגון. ממצא זה חייב להיות מטופל בקשר שבין מערכת המשפט ובין מערכת האכיפה, וכן במקצועיות השוטרים בשטח בהקשרים של הפללה, ושילוב עדויות מהשטח שמאפשרות פתיחת תיקים עם "בשר".

סוגייה נוספת הינה יעילות הארגון והתאמתו למציאות המאה ה-21 – **רבים מהמשיבים טוענים כי הארגון פועל בדרכים מיושנות.** ראוי שמשטרת ישראל תבחן לעומק היבט זה – רפורמה משמעותית בהקשר הובלה על ידי המפכ"ל רוני אלשיך – תכליתה הייתה להגביר את האפקטיביות בשטח תחת מצוקת משאבים – ראוי לבחון את יעילותה של הרפורמה הזו, האם היא הביאה את ההישג הנדרש, ומה ניתן לשפר.

עוד היבט שעולה הוא רמת התיאום עם הקהילה – **ניכר כי במקומות בהן הרשות המקומית פועלת בתיאום עם השיטור, וכן יש הלימת מסרים בין המנהיגות המקומית ובין גורמי האכיפה – האזרחים מקבלים את השיטור טוב יותר.** מומלץ בהקשר הזה למשטרת ישראל ללמוד ממודלים מוצלחים המתקיימים בארץ בקשר שבין השיטור ובין הרשות המקומית, ולהטמיע במקומות כושלים.

תחום נוסף הוא הדוגמה האישית על ידי הדרג הבכיר – **משטרת ישראל נתפסת כארגון לא ערכי בשל פרשיות שונות שהתרחשו בעשור האחרון –** אירועים שפורטו בתחילת מסמך זה. מאמץ השיפור התדמיתי, כמו בכל ארגון, על אחת כמה וכמה על ארגון אוכף חוק חייב להיות מובל על ידי הדרג הבכיר – הניראות שלו, התרבות שלו, והדרך בה כל בכיר מתנהל באופן הבסיסי - בהקשר הזה ראוי מאוד שהמערך

הבכיר יהיה תחת ביקורת קפדנית, מדדי הערכה, וקידום שמושנתת גם על קריטריונים של התנהלות אישית – רמת ההשפעה כלפי מטה בהקשר הזה היא חשובה ביותר.

■ נתוני הפעילות של משטרת ישראל בשנים 2019-2022

בשנתיים האחרונות נהרגו 7 שוטרים, עשרות נפצעו באורך קשה, עוד עשרות רבות באורח בינוני ואלפים נפצעו פציעות קלות – זה מאזן הלחימה של שוטרי ישראל כנגד טרור והפרות סדר בשנים 2021-2022 - זו אותה משטרה שה"ספורט הלאומי" הפך אותה לשק חבטות של כל הרעות החולות של החברה הישראלית – **המשטרה שלנו בפועל היא שלדת החוסן הלאומי במלחמה נגד הטרור**.²

כשמדובר בנתונים האלה, **לו היה מדובר בחיילי צה"ל – החברה הישראלית הייתה מטולטלת**, שלא לדבר על ימים ארוכים של צמרמורת לאומית שאנו חווים על כל חייל הרוג כאן. אבל זו המציאות, בפועל, משטרת ישראל היא העומדת בשנים האחרונות מול גלי הטרור, ברחובות ישראל, במרחב הכפרי, בתפר, ובשטחי יהודה ושמרון בואך עוטף עזה.

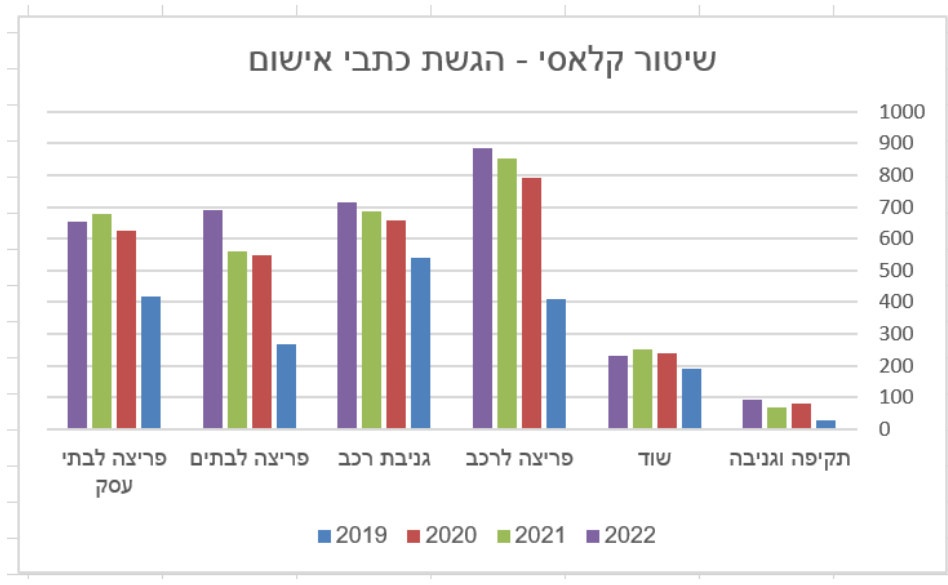
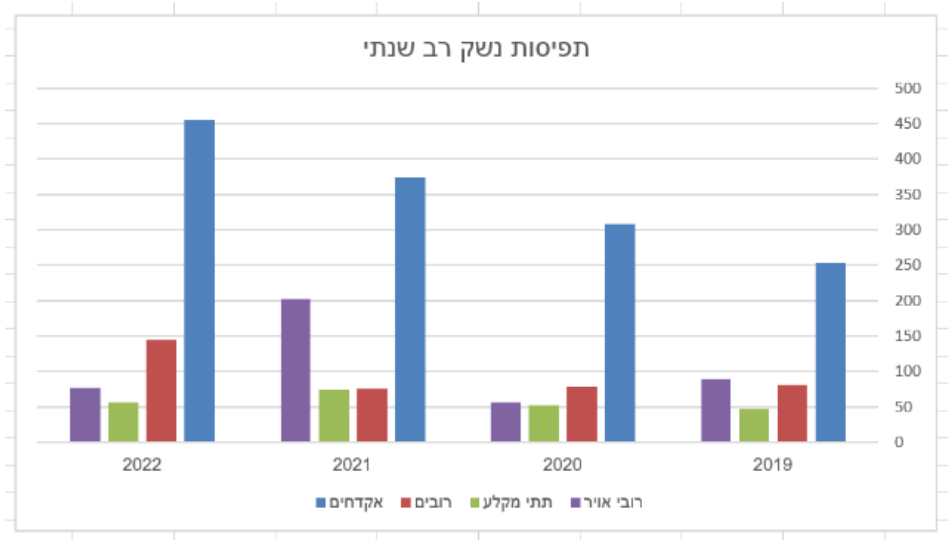
אין משהו שמשטרת ישראל לא עושה כאן: מעבירות ריכוש, טיפול באלימות משפחתית, מלחמה בסמים, פשיטות נגד נשק בלתי חוקי, עבירות רכוש, אכיפת בדרכים, הגנה על מוסדות שלטון, ושמירת החיים בירושלים, העיר הכי מסובכת בעולם. למעשה, השוטרים שלנו עומדים מול עשרות אלפי אירועים ביום.

בפועל, אלפים (לא רבים) של שוטרים מתמודדים עם עשרות אלפי אירועי פשיעה באורח יומי, דרך אכיפה, סדר ציבורי, ולחימה בטרור, כל זאת מידי יום – למען האמת, זו משימה בלתי אפשרית.³

נוכח העולה מדו"ח מבקר המדינה האחרון, אודות פעילות המשטרה במבצע "שומר חומות" אשתקד, דומה **כי קיים קושי בחברה הישראלית להבין את התמונה הכוללת**, שכן אז, ביום ירושלים אשתקד, מדינת ישראל הייתה במצב מלחמה – חמאס ניסה לייצר התלהטות אזורית דרך השקר שלו על הר הבית – המפכ"ל נדרש אז לרכז מאמץ כדי לשמור את הבירה יציבה. במצב מלחמה אינך יכול להיות חזק בכל מקום – ואת המחיר שילמנו באירועים ספוראדיים בערים המעורבות ובנגב.

בפועל, **המשטרה שלנו עושה מעל ומעבר, והשיפוט שלנו כלפיה מחמיר יחסית**. כל אחד מאיתנו נתקל בשוטר כועס וחסר סבלנות, כולנו יכולים לתת דוגמאות כאלו ואחרות – האם זו הדרך לשפוט ארגון שמתמודד עם עומסים בלתי סבירים?

² ראה אלון לבני, אפריל 2022 - <https://www.globes.co.il/news/article.aspx?did=1001407787>
³ ראה דו"ח המכון הישראלי לדמוקרטיה, 2005 - www.idi.org.il/media/5053 - איזון בפעילות המשטרה.pdf



התבוננות במספר כתבי האישום שהובילה אליהם המשטרה ב-4 השנים האחרונות מצביעה על עליה משמעותית בכלל החתכים – מדובר בתיקים שעברו לבית המשפט – כלומר סגירת המעגל המלא. על זה נדרש להוסיף את המעצרים שעוד מצויים בתהליך של הגשת כתבי אישום, מעצרים ועוד. אם נכפיל את הנתונים שלפנינו בעשרות ואף במאות – מדובר בעשייה אדירה שקפצה לא מדרגה, אלא מספר קומות בהקשר פעולת המשטרה.

כל שנתר הוא להשתהות – מדוע יש פער כל כך גדול בין מה שהמשטרה עושה ובין רמת האמון בה? האם הציבור חשוף ומכיר את תמונת המצב? האם הציבור מבין את המשמעות? האם השוטרים שלנו מבוקרים בדרך הוגנת?

ניתן להניח כי התדמית הירודה של המשטרה פוגעת גם ביכולת שלה ליצור מצג ציבורי – ניתן להניח כי הציבור מתקשה להאמין לנתונים המופיעים פה.

■ מסקנות וסיכום

על כתפי השוטרים שלנו מוטלת משימה בלתי-אפשרית, והם עושים ככל שהם יכולים ואף מעבר בכדי לבצע את המשימה הזו, כל זאת תחת מתיחות בטחונית מתמשכת, פערי כוח אדם, וחברה ישראלית מבעבעת. הם לא יכולים להיות הכתובת של כל הבעיות שלנו כאן.

את המצב בישראל חייבים לבחון וגם לתקוף באופן רב מערכתי: בחינוך, בשיפוט, ברווחה, בתרבות, יש פה צורך בשיתוף פעולה רב מערכתי על מנת לרסן את האלימות והפשע בחברה שלנו – המשטרה היא רכיב בתוך המאמץ הזה.

ממצאי המחקר הנוכחי על משטרת ישראל עשויים להפתיע – לצד הכשל בתדמית כלפי האזרח ובאפקטיביות השיטור הקלאסי, בבסיסם של דברים כמחצית מהנשאלים מעריכים את המשטרה ברמה בינונית עד גבוהה, ושליש מהם שקלו בעבר להצטרף אליה.

בנוסף, עולה כי משטרת ישראל נתפסת כאפקטיבית יותר בתחום הלחימה בטרור.

משמעותם של דברים אלו הינם כי למרות התדמית התקשורתית של המשטרה, יש בה נקודות חוזק המאפשרות מינוף, חיזוק רמת האמון ושיפור תדמיתי כולל.

מן הממצאים עולה כי רמת התקשורת בין המשטרה ובין האזרח מהווה עמוד תווך החיוני לרמת האמון – זוהי סוגייה שיש להטמיע בנורמה הארגונית לעומק, ולשפרה בכל דרך אפשרית, הן בממשק עם הרשות המקומית, הן בתקשורת ישירה ובכלל. כבודם של השוטרים תלוי בדרך בה הם נתפסים בקרב האזרחים – יש לכך גם דוגמאות טובות בישראל. יש למנפן, ללמוד מהן, ולהטמיען. בדומה, ובהקשר התאמת היכולות לעידן החדש - יש לשכלל את הפעילות במרחב הקיברנטי בו מתקיימת אינטרקציה שוטפת מול האזרחים – וגם בהקשר הזה ראינו בשנים האחרונות קשיים בלתי מבוטלים.⁴

בהקשר הגיבוי המשפטי – זוהי בהחלט סוגייה לטיפול מערכתי. היא טמונה במערכת המשפט אך גם בקרב מקצועיות השוטרים בשטח. המשטרה חייבת לבוא למערכת המשפט עם תיקים חזקים – כל תיק חלש

⁴ ראה לדוגמה - <https://www.pc.co.il/news/362356>

הוא פגיעה בתדמית ופגיעה באמון. מדובר בעבודה סזיזיפית מצד השוטרים: לדעת לנהל זירות אירוע, לאסוף ראיות ולהוביל להרשעה. גם בתחום זה נדרש להתעמק, אך מעל זאת – **מתחייבת רמת גיבוי אחרת לשוטרים, דבר הדורש חקיקה.** על פי המציאות הישראלית התחושה הכללית היא כי מערכת המשפט פחות מאמינה לשוטרים, אולי פחות מידי – ובהקשר הזה יש עוד מה לשפר, בעונשי מינימום, בהקשחה ועוד.

משטרת ישראל אינה נתפסת בקרב הציבור הישראלי כגוף פסול, אלא כגוף שאינו מממש את ייעודו הקלאסי. **אזרחי ישראל סומכים על שוטרים, יותר בהקשרי סכנת חיים, פחות בהקשרי טיפול בעבריינות.** משמעותם של הדברים היא כי המשטרה אינה חבוטה כפי שרבים מתארים: יש בה נקודות חוזק עליהן היא יכולה להישען, אך הדרך לשיפור התדמית תלויה מאוד באפקטיביות השיטור הקלאסי – מיקוד בהקשר הזה עשוי להניב עבור המשטרה תוצאות של ממש, ולא לאורך זמן רב – ודאי לאור הנתונים דלעיל שהמשטרה העבירה לידנו.

בהתבוננות על האמירות לאחרונה סביב עניין הגיוס למשטרה, **נדמה כי המוטיבציה לגיוס לארגון אינה נפגעת רק בשל שכר – בכדי לעודד גיוס למשטרה נדרשת עבודה פנימית ומשמעותית לשיפור תדמית הארגון.** באם רנ"צ שבתאי שואף לגייס כוח אדם איכותי, ניכר על בסיס ממצאי המחקר כי הוא נדרש למקד את מאמציו כלפי פנים, לא פחות מאשר גיוס מקורות חיצוניים. משטרה בעלת תדמית אחרת תוביל אנשים איכותיים להצטרף אליה – כך לפחות לפי 750 אזרחים ישראלים בגילאים 25-40.

מעל כל אלו **ראוי להבליט נתון משמעותי – כוחות מג"ב, המהווים גייס בפני עצמו במשטרת ישראל זוכים בשנים האחרונות לעלייה דרמטית במוניטין ובמוטיבציית הגיוס⁵, "יהלום" של ממש. לא הרבה בחברה הישראלית מכירים את האיכויות האנושיות המגיעות היום למג"ב, עד כדי לוחמים בעלי פוטנציאל איכות של טייסים.**

לפני שנים ספורות פנתה אליי ידידה בבקשה שאשכנע את בנה ש"נפל" מקורס טיס – היא הייתה מעוניינת שיתגייס לצנחנים, אולם אותו נער היה נחוש להתגייס למג"ב, לא פחות ולא יותר. כשוחחתי עם הנער הבנתי עד כמה מג"ב נתפס כאיכותי בקרב הנוער, וכעוסק בהיבט הרלוונטי ביותר ללחימה – היבט הטרור. עודדתי אותו ללכת בעקבות חלמו. היום הוא קצין גאה בדרגת פקד.

המפכ"ל דהיום, רנ"ץ שבתאי הוא איש מג"ב במקור – עד לא מזמן עמד בראש מג"ב. יש להניח שהוא מכיר היטב את התהליך בצמיחת מג"ב, והגעה למעמד של יחידת יוקרה אלפי מונים מהתדמית לו זכה בעבר. **המפכ"ל יודע לגייס, הוא עשה זאת במג"ב שנים ארוכות, הוא מבין היטב מה נדרש – ובהמשך ללמצאי במחקר – ה"קטר" של משטרת ישראל הוא מג"ב.** משם המשטרה יכולה למנף כוח אדם איכותי ומוטיבציית גיוס. מודל הגיוס למג"ב בהקשרו הערכי, הוא המודל אותו נדרש להכיל על כל המשטרה – מפה תבוא לה ישועה רבה.

⁵ ראה עמוס הראל ויניב קובוביץ', ספטמבר 2016 - <https://www.haaretz.co.il/news/politics/2016-09-08/ty-2016-09-08/ty-2016-09-08/ty-2016-09-08/article/premium/0000017f-dc6d-df62-a9ff-dcff321f0000>